LECCIONES

1. Administración de Crisis, Comando y Control

- La gestión de la crisis en su más alto nivel fue conducido por un pequeño grupo de Ministros. Este grupo de Ministros aseguraba que los asuntos diplomáticos, económicos y militares de nuestra política fueron apropiadamente coordinados; en el aspecto militar se estableció normas claras dentro de las cuales los Comandantes conducían las operaciones.
- Dadas las condiciones de la operación, se demandó de buenas comunicaciones entre el Reino Unido y la Fuerza de Tarea. Fue vital la importancia de las comunicaciones vía satélite para las operaciones a gran distancia.

2. Hombres

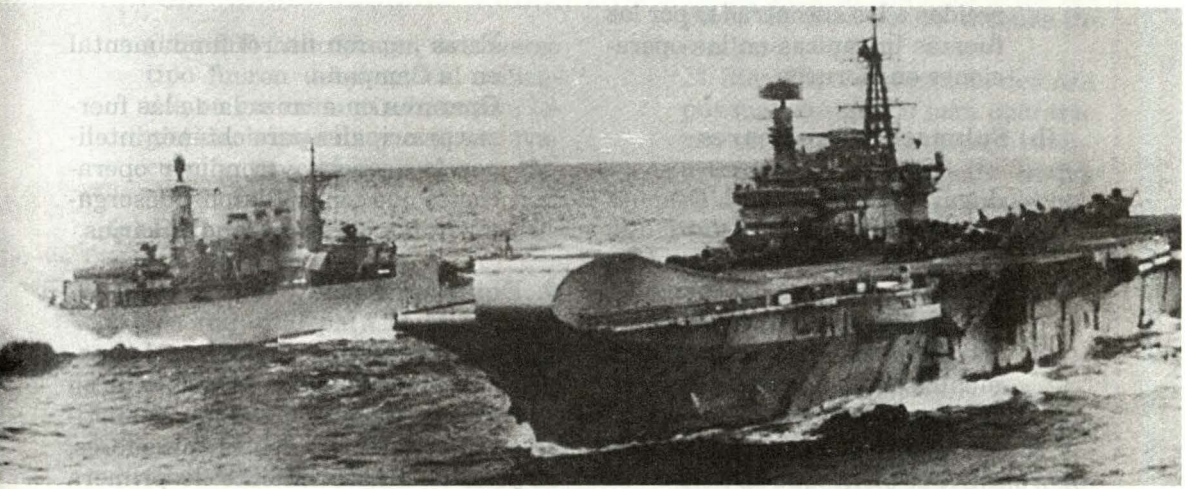
- El factor más importante en el éxito de la Fuerza de Tarea fue la destreza, fuerza y resolución desplegadas por los hombres de los servicios. El valor del profesional, del voluntario, el alto nivel de entrenamiento y cuidadosa selección en las Fuerzas Armadas fue ampliamente demostrada
- El entrenamiento especializado de una substancial proporción de la fuerza de desembarco, así como de los Comandos fue de un valor significativo.
- La manera en la cual respondió la Fuerza de Tarea a los diferentes cambios y dificultades encontrados, reivindican la prioridad que nosotros dimos al entrenamiento en todos los niveles, desde la enseñanza individual hasta los ejercicios a gran escala. La campaña demostró la importancia de ambos, la salud mental y física. Para lograr y mantener esto, necesitamos mantener la lección y el entrenamiento en el más alto nivel que sea posible.

3. Operaciones Marítimas

- Las operaciones de la Fuerza de Tarea fueron guiadas por tres principios establecidos en la guerra marítima:
  1° Contención de las fuerzas enemigas.
  2° Defensa en profundidad.
  3° Mantenimiento de la iniciativa.
- El curso de la campaña enfatizó la importancia de estos principios y la importancia de una flota balanceada, la capacidad de reabastecimiento en la mar, y el soporte de buques provenientes de la Marina Mercante.

(a) Guerra Anfibia

- La experiencia ganada por la Armada Real y la Infantería de Marina en sus intensivos entrenamientos en operaciones anfibias fue vital.
- Se demostró la importancia de la adaptación de los buques mercantes para proporcionar las unidades de desembarco logístico.
- Los helicópteros jugaron un papel valioso.
- Las condiciones de tiempo, terreno y los requerimientos en tierra desde los puestos en tie-



Campaña de Las Malvinas

Luego de la Guerra de las Malvinas, de Abril a Junio de 1982,entre Argentina y el Reino Unido el Secretario de Defensa del Reino Unido presentó en Diciembre del mismo año, su Informe al Parlamento en el que describe el desarrollo de las Operaciones, las Lecciones, y el Futuro. He creído importante, a pesarde los quince años transcurridos, presentar una síntesis de los asuntos más relievantes de la parte Las Lecciones, *de tal Informe; las cuales, creo, interesan a nuestros bien enterados lectores, profesionales del mar.*

"Presented to Parliament by the Secretary of State for Defence by Command of her Majestic - December 1982".

Contralmirante (r)
Luis Cabanillas Campos

rra establecidos fueron muy parecidas a las encontradas por las fuerzas británicas en las operaciones en Noruega.

(b) Submarinos nucleares

- Jugaron un rol crucial. Después del hundimiento del *Belgrano,* la fuerza de superficie argentina no tomó parte en la campaña. Los submarinos nucleares fueron flexibles y poderosos instrumentos en toda la crisis; su velocidad e independencia de soporte significó que fueran los primeros en llegar al Atlántico Sur habilitándolos para declarar la zona de exclusión marítima. Asimismo proporcionaron valiosa inteligencia a nuestras fuerzas en el total de la zona de exclusión.

4. Operaciones en tierra

- Demostración de alto entrenamiento individual y de la fuerza de desembarco, junto con el liderazgo e iniciativa desplegada especialmente por los oficiales jóvenes y los Comandantes.
- Importancia de las operaciones nocturnas y del patrullaje ofensivo.
- La Infantería no hubiese sido capaz de alcanzar sus objetivos sin el soporte recibido de la Artillería Naval. La eficiencia de los cañones de 105 mm. tanto en su tiro instantáneo y su exactitud durante la noche, a través de humo o neblina, contribuyó significativamente para colapsar la moral de los argentinos.

5. Fuerzas Especiales

- Éstas jugaron un rol fundamental en la Campaña.
- Operaron en avanzada de las fuerzas principales para obtener inteligencia esencial y conducir operaciones que confundieron y desorganizaron a las fuerzas adversarias.

6. Equipamiento

Los sistemas de armas dependen para su efectividad no solamente de su calidad sino también de un realístico entrenamiento de sus operadores, y en su mantenimiento de primera clase, repuestos y servicios.

(a) Buques de Guerra

- Los portaaviones *Hermes*, e *Invencible* fueron efectivos y flexibles, provisionando buena plataforma para sus operaciones aéreas.

(b) Aviones

- El Harrier fue de gran suceso, demostrando su flexibilidad, robustez, confiabilidad y efectividad. Usados primariamente para defensa aérea, fueron empleados después en ataques terrestres y reconocimientos.

(c) Nimrod

Avión de patrulla marítima, tuvo un efectivo rol en el reabastecimiento de combustible en el aire y, asimismo, se les dotó de capacidad misilística incluyéndolos el Harpoon, el Sting Ray y el Sidewinder.

(d) Helicópteros

Casi 200 helicópteros de diverso tipo fueron desplegados; utilizados en guerra antisubmarina, logística, búsqueda y rescate, evacuación y reconocimiento.

(e) Defensa Aérea

- La batalla por la superioridad aérea fue vital para el éxito de la operación. Más de 200 aviones operaron en condiciones apropiadas, y con el handicap de la carencia de aviación de combate y de Guerra Electrónica. La Fuerza de Tarea operó dentro de una mezcla de sistemas para defensa aérea, como sistemas de detección electrónica, aviones de combate, medidas de apoyo a la guerra electrónica, misiles de medio y corto alcance, cañones de mediano calibre y defensas puntuales de corto alcance.
- Fue evidente el valor de los misiles de alcance medio, Sea Dart, forzando a la Aviación Argentina a volar a baja altitud lo cual hacía más fácil el seguimiento por otros sistemas.
- El Sea Wolf, sistema de defensa puntual, fue usado eficazmente contra la aviación a baja altura.
- La ausencia de ayudas a la Guerra Electrónica fue un handicap contra los ataques aéreos argentinos montados a bajo nivel. Esto hizo que los portaaviones operaran al Este de las Falklands.
- El Rapier, como defensa aérea basada en tierra, tuvo un gran desempaño, fue usado en el modo óptico; a pesar de que los ataques de la Aviación Argentina se hacían bajo los 100 pies, fueron capaces de destruir 14 aviones de combate.
- El Blow Pipe, sistema de defensa puntual, designado para operarse con un hombre, fue usado extensamente en la campaña contra objetivos aéreos de oportunidad; destruyeron 9 aviones de combate.

(f) Guerra Antisuperficie

- El dominio de los SSN fue crucial en la campaña. Luego del hundimiento del *Belgrano,* la acción de superficie se confinó a actividades contra embarcaciones de patrulla y pequeños buques mercantes. El misil *Sea Skua* montado en helicópteros, tuvo éxito al destruir una patrullera e impactar a otras dos unidades navales.

(g) Guerra Antisubmarina

- En la presencia de la amenaza submarina argentina, la fuerza de tarea realizó un extenso plan de operaciones antisubmarinas. Tuvieron la dificultad de realizarse en mar de baja profundidad.

(h) Guerra en Tierra

1 **Movilidad.-** Las fuerzas de tierra fueron dependientes de helicópteros y vehículos de tracción para su movilidad. El uso extensivo de minas por los argentinos fue un problema. Pero fue una gran habilidad del Ejército el de limpiar rápidamente estos campos.

2 **Artillería y Fuego Naval de**

Apoyo.- El soporte principal fue proporcionado por los cañones ligeros de 105 mm. los cuales fueron desplegados por los helicópteros. Su performance fue excelente. Algunos cañones dispararon como 500 salvas en 24 horas. La fuerza de tarea disparó 8,000 salvas de munición contra objetivos en tierra.

3 **Armamento personal.-** El terreno desfavorable exigía que el equipamiento personal sea el adecuado en peso y en logística; esto fue resuelto gracias a que las fuerzas recibieron un nuevo equipamiento desde el año 1980.

4 **Fuego Nocturno.-** Durante el conflicto, el uso de visores nocturnos para la infantería y visores nocturnos para vuelo de la aviación del ejército fue general y exitoso.

5 **Uniforme de combate.-** Las condiciones del invierno en el Teatro de Operaciones, permitió identificar mejoras que deberán hacerse en el equipamiento.

7. Obtención y los imprevistos

- Las nuevas demandas operacionales fueron satisfechas en tiempo récord a través de los establecimientos de recursos del Ministerio de Defensa y la Industria de Defensa del Reino Unido. La campaña demostró lo valiosso de una industria en defensa de carácter nacional y los beneficios de una capacidad de abastecimiento propia. Hay muchísimos ejemplos de reparaciones y transformaciones del material militar un tiempo récord y sin afectar la calidad, una prueba de ello es la adaptación de los aviones Vulcano, Hércules y Nimrod como unidades para reabastecimiento de combustible en el aire.

8. Logística y Personal

- El soporte logístico de la campaña de las Falkands fue un gran suceso.
- La fuerza de tarea fue equipada y despachada en un corto tiempo, reflejando el alto nivel de alistamiento y entrenamiento de todos los tres servicios.

Se pueden indicar cuatro lecciones:

1. Regímenes de uso, particularmente de munición, misiles y armas antisubmarinas, fueron mayores que las anticipadas.

2. Nivel de Soporte Logístico a ser mantenido para operaciones fuera del área: deben ser revisados en cuanto a tamaño y composición.

3. El reabastecimiento aire/aire es vital en el soporte de operaciones de largo alcance.

4. Contribución de los recursos civiles al esfuerzo de la Nación en una crisis. Una gran experiencia fue la utilización de barcos mercantes como soporte de los servicios navales, 45 barcos fueron utilizados en transporte de combustible, material de guerra, tropas, reparaciones, hospitales, etc.